

# Verksamhetsinriktning

Västerbottens Idrottsförbund och SISU Idrottsutbildarna 2018-2019



# Verksamhetsinriktning 2018-2019

Västerbottens Idrottsförbund och SISU Idrottsutbildarna Västerbotten

---

Verksamhetsinriktningen ger styrelsen ledning för att styra leda och prioritera verksamheten för Västerbottens idrottsförbund och SISU de två nästkommande åren, samt vad vi ska fokusera på utifrån Stödja, Leda, Företräda, Bilda och Utbilda Idrotten i Västerbotten.

Verksamhetsinriktningen för Västerbottensdistriktet har utgått från den centrala verksamhetsinriktningen, som är idrottsrörelsens gemensamma och som i sin tur utgår från Verksamhetsidéen:

***Vi bedriver idrott i föreningar för att ha roligt, må bra och utvecklas under hela livet.***

Riksidrottsmötet 2015 fattade beslut om gemensamma mål för Idrottsrörelsen 2025. Målen 2025 ska hjälpa idrottsrörelsen att tillsammans prioritera verksamheten i riktning mot visionen, *svensk idrott världens bästa*.

Målen 2025 sätter riktningen, men anger inte hur verksamheten ska bedrivas för att nå dessa. Denna kompletteras därför med en strategisk plan med fem utvecklingsresor, att gälla fram till och med 2021. Denna verksamhetsinriktning följer dessa fem utvecklingsresor, och har dessutom kompletterats med en sjätte Västerbottensresa.

## Från fjäll till kust

En utgångspunkt specifikt för Västerbottensdistriktet är viljan att arbeta för det sammanhållna idrottslänet, från fjäll till kust, och för att säkerställa att alla delar av länet engageras och synliggörs. Vårt län är rikt på föreningsliv och är dessutom ett starkt folkbildningslän. Förutsättningarna för ett aktivt föreningsliv varierar dock väldigt mycket. I stora delar av vårt län är effekterna av urbaniseringen kännbara, vilket kan skapa utmaningar att upprätthålla ett levande föreningsliv med brett utbud av aktiviteter, med idrotter för flera smakriktningar. Samtidigt är just en levande idrott med en stor mångfald av aktiviteter det som – tillsammans med annat föreningsliv – i stor utsträckning kan bidra till att hålla liv i bygden, som bidrar till att skapa attraktiva, hållbara och livskraftiga samhällen. I våra kuststäder finns å andra sidan en del av storstadens utmaningar såsom större socioekonomiska klyftor, en svagare känsla för bygden som ibland gör det mer utmanande att rekrytera ideellt ledarskap, anläggningsbrist och stora barnkullar. Här behövs en idrott som i än större utsträckning kan motverka utanförskap genom att arbeta inkluderande, hålla nere kostnaderna och anpassa verksamheten till nya målgrupper. Här behövs också ett mer aktivt arbete med anläggningsutveckling

# Strategi 2025

## 1. Livslångt idrottande

### *Övergripande mål*

Svensk idrott ska vidareutveckla verksamheten så att barn, unga, vuxna och äldre väljer att idrotta i förening under hela livet

Svensk idrott ska nå fler idrottsliga framgångar internationellt

## 2. Idrottens värdegrund är vår styrka

### *Övergripande mål*

Alla lever och leder enligt Svensk idrotts värdegrund

## 3. Idrott i förening

### *Övergripande mål*

Svensk idrott ska vidareutvecklas, samverka med andra aktörer och ge goda möjligheter att idrotta i förening

## 4. Idrotten gör Sverige starkare

### *Övergripande mål*

Idrottsrörelsen är en ännu starkare samhällsaktör

# Strategi 2025

## Utvecklingsresor mot 2025

Samhället förändras i allt snabbare takt och svensk idrott står inför utmaningar. Det står klart att svensk idrott måste göra något annorlunda för att närma sig de övergripande målen inför 2025. Verksamhetsinriktningen utgår från fem utvecklingsresor som har identifierats under svensk idrotts strategiska arbete och har kompletterats med en sjätte Västerbottensspecifik resa. De benämns som utvecklingsresor efter som varje resa är en långsiktig strävan mot de övergripande målen 2025. Inom varje förbund pågår en egen resa, men detta görs inte isolerat. Vi är många och vi hjälps åt. Svensk idrott gör en gemensam resa där RF leder, stödjer och företräder idrottsrörelsen och SISU Idrottsutbildarna bildar och utbildar i riktning mot målen. Utifrån idrottsrörelsens önskade läge 2025 och de fyraåriga insatserna som beskrivs i den strategiska planen, är nedanstående verksamhet särskilt prioriterat 2018-2019.

## Utvecklingsresorna

1. En ny syn på träning och tävling
2. En modern förening som engagerar
3. Inkluderande idrott för alla
4. Jämställdhet för en framgångsrik idrott
5. Ett stärkt ledarskap
6. Idrotten gör Västerbotten starkare

# 1. En ny syn på träning och tävling

## Önskat läge 2025

*2025 har vi en idrottsrörelse där alla får plats att idrotta utifrån sina villkor oavsett ambition, ålder, kön, prestationsnivå eller andra förutsättningar. Träning och tävling utformas så att utövaren mår bra, har roligt och utvecklas under hela livet.*

*Ledarskapet fokuserar på glädje och prestation snarare än på resultat. Utveckling av rörelseförståelse är i centrum vilket gör att fler får fysiska förutsättningar att idrotta mer. Utövaren känner sig kompetent, får tilltro till egen förmåga och en möjlighet att utveckla och förbättra sin prestation. Detta gör att fler fortsätter att idrotta längre och såväl den blivande som redan aktive elitidrottaren sporras att nå sin verkliga potential. Det ger förutom fler utövare totalt sett, också fler framgångsrika elitidrottare och internationella medaljer.*

*Samtidigt väljer många andra former för idrottande. Alla tränar, det är det vi har gemensamt. De som vill tävlar. Föreningarna kompletterar varandra och samverkar både med varandra och med andra aktörer. Det finns alternativ för människor med olika ambitioner – inom idrottsrörelsen, hela livet. 2025 har idrotten på alla nivåer utvecklat strukturer, stödsystem och beteenden vilket bidragit till att medlemmarnas är mer aktiva under längre tid. Det är naturligt att idrotta i en förening under hela livet.*

## Under 2018- 2019 ska vi i Västerbotten:

- I samverkan med SDF leda och samordna idrottsföreningars och -förbunds förflyttning från triangel till rektangel.
- Tillhandahålla kunskapsunderlag – generella såväl som idrottsspecifika – och kompetensstöd kring en ny syn på träning och tävling.
- Verka för att stärka den idrottsliga mångfalden.
- Verka för att barnen i Västerbotten blir mer rörelserika.
- Verka för att fler föreningar också utvecklar verksamhet för vuxna och äldres idrottande.
- Verka för en jämställd elitmiljö med tydliga nav i Skellefteå och Umeå.

## 2. En modern förening som engagerar

### Önskat läge 2025

*2025 har vi en stark och levande idrottsrörelse som tar vara på människors engagemang och inspirerar till delaktighet. Medlemskapet är moderniserat. Det är enkelt och välkomnande att engagera sig oavsett bakgrund, ålder, kön eller andra förutsättningar. Föreningar bildas och utvecklas med verksamhet i linje med svensk idrotts mål. Människor vill engagera sig och är stolta över att vara en del av sin förening och av svensk idrott. Föreningen har antagit nya former där grunden är människors vilja att vara med och bidra i föreningen. Föreningens möten hålls i såväl gamla som nya forum och verksamheten kännetecknas av glädje, gemenskap och öppenhet.*

### Under 2018-2019 ska vi i Västerbotten:

- Leda och inspirera föreningar att arbeta med att stärka engagemanget och förbättra sin rekrytering.
- Genom Idrottsservice stödja föreningar och förbund, i första hand administrativt men också annan avlastning som idrotten efterfrågar
- Tillhandahålla kunskap och stöd till föreningar och förbund kring engagemang, medlemskap, ledning, organisering och ideellt arbete.
- Stödja föreningar att utveckla ett effektivare arbetssätt, bland annat genom metod och teknikutveckling.
- Söka samverka och partnerskap med organisationer utanför idrotten.

# 3. Inkluderande idrott för alla

## Önskat läge 2025

*2025 känner sig alla, oavsett könsidentitet och ålder, och med olika förutsättningar och bakgrund välkomna till idrottsföreningen. Föreningens verksamhet ger människor med olika förmåga möjlighet att vara med. Träningen utvecklas efter individens kapacitet vilket utvecklar rörelseförståelse. 2025 speglar medlemmarna i idrottsrörelsen befolkningen i Sverige. Möjligheten att träna, tävla och engagera sig i en förening är inte beroende av individens ekonomiska förutsättningar eller var man bor.*

## Under 2018-2019 ska vi i Västerbotten:

- Leda processer i föreningar i syfte att identifiera utvecklingsbehov inom fältet inkludering.
- Stödja kompetensutveckling i föreningar och förbund inom området inkludering.
- I samverkan med Parasport Västerbotten stärka föreningar och förbunds förmåga till inkludering av personer med funktionsvariationer.
- Arbeta för att sänka trösklarna för deltagande i idrotten, bland annat genom att etablera Fritidsbanken©.
- Leda arbetet med opinionsbildning för att påverka attityder till inkludering inom idrotten

# 4. Jämställdhet för en framgångsrik idrott

## Önskat läge 2025

*2025 har vi en jämställd idrott. Idrottsrörelsen ser en jämställd verksamhet som en förutsättning för, och ett tecken på, en framgångsrik idrott. Män och kvinnor har samma makt att forma idrotten och sitt deltagande i idrottsrörelsen. Möjligheterna är lika för alla oavsett kön, att utöva och leda idrott. Alla som vill, oavsett kön, ska få vara med i föreningsdriven idrottsverksamhet. Idrotten utformar verksamheten så att den ger alla som deltar en trygg gemenskap. Män och kvinnor har lika stort inflytande i beslutande och rådgivande organ. Arbetsformer och fördelning av uppdrag utformas så att män och kvinnor har lika stora möjligheter att medverka. Idrottsrörelsen tillämpar jämställdhetsintegrering i sin verksamhet.*

## Under 2018-2019 ska vi i Västerbotten:

- Leda processer i föreningar i syfte att identifiera utvecklingsbehov inom fältet jämställdhet.
- Verka för minst 40/60 i alla idrottsstyrelser i Västerbotten.
- Verka för att fler män engagerar sig aktivt i idrottens jämställdhetsarbete.
- Stödja föreningar och förbund med kompetensutveckling inom fälten normkritik, jämställdhetsintegrering och maskulinitet.



# 5. Ett stärkt ledarskap

## Önskat läge 2025

*2025 har svensk idrott ett starkt ledarskap i alla delar av organisationen. Såväl tränare, ledare och förtroendevalda känner till och leder enligt svensk idrotts värdegrund. Ledarskapet är individanpassat och genomsyras av ett gott bemötande. Förutsättningarna för att vara idrottsledare är anpassade efter olika individers livssituation. Svensk idrott har attraktiva ledarutbildningar med hög kvalitet på alla nivåer. Samtal om utveckling, normer och värderingar är levande i föreningar och förbund. Att ha varit idrottsledare är en stark merit för framtida karriär och svensk idrott är och uppfattas som Sveriges ledande ledarskola.*

## Under 2018-2019 ska vi i Västerbotten:

- Stödja föreningar och förbund med kompetensutveckling i Idrotten vill samt RF anvisningar för barn och ungdomsidrott.
- Stärka föreningars förmåga att arbeta med meritvärdering av det ideella ledarskapet.
- Stödja organisationsledarskapet i länets idrott med bland annat kompetensutveckling.
- Bidra till att modernisera ledarskapet hos våra aktivitetsledare, bland annat genom att implementera Idrottens idé och värdebaserade ledarskap, modern motivationsteori och en barnidrott baserad på rörelserikedom.
- Stärka föreningars förmåga att arbeta med ett aktivt mentorskap.

# 6. Idrotten gör Västerbotten starkare

## Önskat läge 2025

*2025 ses Västerbotten som en av Europas ledande och mest progressiva sportregioner. Det vilar på ett antal partnerskap – regionalt och lokalt – med idrotten som motor och mötesplats. Sportnäringen är en stark erkänd och växande näring som tillsammans med föreningslivet bidrar till att stärka den regionala attraktiviteten. Det finns ett strukturerat och strategiskt sätt att arbeta med och för idrottsevenemang på regional och lokal nivå, i alla kommuner och destinationer.*

*2025 bidrar idrotten aktivt till länets folkhälsa genom att en hög andel av de rörelserika barn som börjar sin bana inom idrotten också väljer att fortsätta med ett livslångt idrottande. Genom ett aktivt partnerskap med politiker och andra beslutsfattare arbetar vi kontinuerligt med att utveckla idrottens möjligheter att just bidra till folkhälsan.*

*I sin mest lokala form bidrar idrottsföreningar - i partnerskap med andra - till ett stärkt socialt kapital, ökad tillit, inkludering och lokal utveckling. I alla kommuner är just starka lokalt förankrade idrottsföreningar särskilt prioriterade i samhällsutvecklingen.*

## Under 2018-2019 ska vi i Västerbotten:

- Arbeta för att stärka idrottens roll och ställning i den nybildade Regionen.
- Genom Sportup North stärka och synliggöra idrottens betydelse för länets utveckling och tillväxt.
- Fortsatt arbeta för fler och bättre idrottsevenemang i länet.
- Etablera en samlad elitidrottsmiljö för en mer attraktiv region.
- Fortsatt utveckla våra transnationella samarbeten.

# 7. Förutsättningar för utveckling

**Följande områden och förmågor är våra viktigaste förutsättningar för utveckling i två eller flera utvecklingsresor**

## **Kommunikation**

För att kunna skapa engagemang för förändringsresorna krävs att de är väl förankrade inom idrotten och med de organisationer vi önskar samverka. En förutsättning för att lyckas med detta är att vi stärker vår förmåga att kommunicera, att vi bedriver ett proaktivt kommunikationsarbete och att vi integrerar kommunikation i alla delar av verksamhetsinriktningen.

## **Bildning, utbildning och utveckling**

Den stora förändringen mot 2025 behöver ske i var och en av våra föreningar. Kraften, motivationen och engagemanget till detta behöver komma inifrån. Vi bidrar till att locka fram, förstärka och vidmakthålla detta genom ett varierat och uthålligt arbete med olika bildningsinsatser. Föreningar där bildning, utbildning och utveckling är ständigt närvarande frågor är också bättre rustade för de förändringsresor som ligger framför oss. Alla resor ställer dessutom krav på kompetensutveckling.

## **Digitalisering**

Idrottsrörelsen står inför en digital transformation på alla nivåer, något vi behöver rusta oss för att kunna leda och stödja. Transformationen är helt nödvändig dels för att underlätta för och avlasta ledskapet i rörelsen och dels för att öppna upp vår rörelse för att bli mer tillgänglig och inkluderande. Nya smarta digitala lösningar är relevanta i de flesta utvecklingsresorna.

## **Personal**

Vår personal och deras relationer med föreningar, förbund, kommuner och andra är alltså vår viktigaste resurs. Vi behöver fortsatt och kontinuerligt arbeta med processer kring rekrytering, personalutveckling och vårt interna arbete för ständiga små förbättringar.

## **Samverkan**

Vår ambition är att nå ut till och utveckla en samverkan med merparten av länets föreningar och SDF samt att årligen möta våra kommuner i dialoger och samverkan, likaså den nybildade regionen.

## **Anläggningar**

Att säkerställa anläggningar och idrottsmiljöer för en växande idrottsrörelse och för växande och nya behov är en viktig förutsättning för flera utvecklingsresor. Det handlar både om att utvecklingen av nya anläggningar hänger med i städer som växer och om att säkerställa att befintliga anläggningar underhålls och uppdateras på ett strukturerat sätt

## 8. Budget 2018 VIF

<b>Föreningens Intäkter</b>	<b>Budget</b>	<b>2017</b>
Bidrag	14 766 996	12 481 087
Nettoomsättning	388 809	1 007 356
Övriga föreningsintäkter	950 000	734 854
<b>Summa intäkter</b>	<b>16 105 805</b>	<b>14 223 297</b>
<b>Kostnader</b>		
Föreningskostnader	1 081 119	-413 683
Lämnade bidrag	5 162 600	-5 440 750
Övriga externa kostnader	4 564 426	-5 236 037
Personalkostnader	5 297 660	-3 437 267
Övriga kostnader	0	387 755
<b>Summa kostnader</b>	<b>16 105 805</b>	<b>-14 139 982</b>
<b>Verksamhetens resultat</b>	<b>0</b>	<b>83 315</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>		
Ränteintäkter och liknande poster		22
Räntekostnader och liknande poster	0	22
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>0</b>	<b>83 337</b>
<b>Årets resultat enligt resultaträkningen</b>	<b>0</b>	<b>83 337</b>

## 9. Budget 2018 SISU

<b>Föreningens Intäkter</b>	<b>Budget</b>	<b>2017</b>
Gåvor	850 000	950 000
Bidrag	11 635 500	10 204 310
Nettoomsättning	891 000	1 183 669
Övriga föreningsintäkter	0	403 117
<b>Summa intäkter</b>	<b>13 376 500</b>	<b>12 741 096</b>
<b>Kostnader</b>		
Föreningskostnader	887 000	850 017
Övriga externa kostnader	2 617 300	3 233 684
Personalkostnader	9 872 200	7 700 708
Övriga kostnader	0	1 073 505
<b>Summa kostnader</b>	<b>13 376 500</b>	<b>12 857 914</b>
<b>Verksamhetens resultat</b>	<b>0</b>	<b>-116 818</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>		
Ränteintäkter och liknande poster	0	38 634
Räntekostnader och liknande poster	0	-1 113
	<b>0</b>	<b>37 521</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>0</b>	<b>-79 297</b>
<b>Årets resultat enligt resultaträkningen</b>	<b>0</b>	<b>-79 297</b>



Västerbottens Idrottsförbund, Box 3005, 903 02 Umeå | Kungsgatan 89, 903 31 Umeå  
Tel: 010-4765400 | E-post: [idrottsforbundet@vbidrott.rf.se](mailto:idrottsforbundet@vbidrott.rf.se)