# Verksamhetsinriktning

## med ekonomiska planer för RF och SISU Idrottsutbildarna 2026-2027

# Innehåll

**Verksamhetsinriktning**
*med ekonomiska planer för RF och SISU Idrottsutbildarna 2026-2027* ..... **3**

**RF och SISU:s uppdrag** ..... **4**

**Mål och delmål Svensk idrott 2035** ..... **7**

**Möjliggörare**
*för Svensk idrott 2035 och verksamhetsinriktningen 2026-2027* ..... **13**

**Ekonomisk plan**
*RF 2026–2027* ..... **14**

**Mål och delmål SISU Idrottsutbildarna 2035** ..... **18**

**Möjliggörare**
*för SISU Idrottsutbildarna 2035 och verksamhetsinriktningen 2026-2027* ..... **22**

**Ekonomisk plan**
*SISU idrottsutbildarna 2026–2027* ..... **23**

**Verksamhetsinriktning med ekonomiska planer för RF och SISU Idrottsutbildarna 2026-2027**

**Form & produktion:** Normy Stockholm AB, 2025
**Text:** Riksidrottsförbundet och SISU Idrottsutbildarna
**Foto:** Bildbyrån

# Verksamhetsinriktning

## med ekonomiska planer för RF och SISU Idrottsutbildarna 2026-2027

Svensk idrott 2035 och SISU Idrottsutbildarna 2035 ger kraft till förändring och förflyttning av hela idrottsrörelsen mot visionerna Svensk idrott – världens bästa och Idrottsrörelsens folkbildning – världens bästa.

**Strategierna ger möjligheter** att ompröva, vända tankemönster och utveckla både idrottsrörelsen och idrotten.

Genom verksamhetsinriktningen för RF och SISU Idrottsutbildarna styr, leder och prioriterar styrelsen verksamheten för RF och SISU Idrotts-utbildarna de två nästkommande åren, samt vad RF-SISU distrikt ska forma sin verksamhet utifrån.

RS/FS vill att utveckling ska ske mot samtliga mål och delmål i de två strategierna. Men väljer under 2026 och 2027 särskilt att fokusera på:

- Förbättrad tillgång till och anpassning av idrottsanläggningar och idrottsmiljöer.
- Verka för att aktiva och ledare inom idrotts-rörelsen har goda utvecklingsmiljöer.
- Fortsätta arbetet med Elitidrott 2030.
- Utveckla och införa Idrottsarenan - vår digitala hemmaplan.
- Stödja kulturförändring som främjar och stärker ungas engagemang och inflytande.
- Stärka idrottsrörelsens arbete med mångfald och inkludering.
- Stärka föreningens kraft och engagemang i lokalsamhället.
- Stärka SISU Idrottsutbildarnas position och öka kännedomen om folkbildningsverksamheten.
- Inkludera fler målgrupper i folkbildnings-verksamheten.

# RF och SISU:s uppdrag

## Nationellt uppdrag Riksidrottsförbundet

**Utgångspunkter för RF:s uppdrag är att:**

- SF leder och utvecklar sin idrott och sina föreningar.
- Samhällsnytta skapas genom verksamhet i föreningar och förbund.

### Vägledande principer för RF:s uppdrag

- RF utför uppgifter där RF är den mest lämpade organisationen för ändamålet, dvs där den största samlade effekten uppnås om det är RF som utför arbetet.
- Idrottsrörelsens behov är styrande för RF:s uppdrag.
- RF värnar idrottsrörelsens självständighet gentemot stat, kommun och andra offentliga aktörer.
- RF accepterar och nyttjar offentliga medel för verksamhet som går i linje med idrottsrörelsens verksamhetsidé, utvecklar idrotten och genomförs i SF och föreningar.
- Administrationen ska vara enkel och underlätta för SF och IF.

### Uppdragsformulering

**RF ska:**

Stödja, företräda, leda och samordna idrottsrörelsen i gemensamma frågor, såväl nationellt som internationellt. RF-SISU distrikt har motsvarande uppdrag som RF på regional och lokal nivå.

**Specialidrottsförbunden**

- SF ansvarar för sin specialidrotts utveckling.
- SF ansvarar för sina föreningars utveckling.

**Riksidrottsförbundet**

RF stödjer SF i gemensamma frågor som är idrottsövergripande inom nedanstående områden:

- Övergripande idrottsutveckling
  - Den ideella föreningen (t ex administration, föreningskunskap, juridik)
  - Värdegrund
  - Demokrati och delaktighet (t ex stöd till att upprätthålla demokratisk ordning, verka för trygg idrott)
  - Allas rätt att vara med (t ex kunskapsstöd kring jämställdhet och inkludering)
  - Rent spel (t ex matchfixning, etiska frågor)
  - Bevara och tillgängliggöra det idrottshistoriska arvet
- RF företräder idrottsrörelsen gentemot politiska institutioner och offentliga aktörer med idrottsrörelsens självständighet och utveckling som ledstjärna.
- RF leder det gemensamma utvecklingsarbetet för idrotten som folkrörelse och det gemensamma intressepolitiska arbetet.
- RF samordnar och ger SF möjlighet till kunskaps- och erfarenhetsutbyte (t ex samordnar nätverk och mötesplatser med innehåll utifrån idrottsrörelsens strategiska plan).
- RF fördelar och följer upp statens stöd till idrotten i linje med idrottsrörelsens målsättningar och riktlinjer från regeringen.

# Nationellt uppdrag SISU Idrottsutbildarna

## Vägledande principer för SISU:s uppdrag

- SISU ansvarar för att leda och utveckla folkbildningen inom idrottsrörelsen.
- SISU utgår från att den folkbildande verksamheten har ett egenvärde i sig och genomförs utifrån individens behov av lärande och utveckling.
- SISU bidrar till samhällsnytta genom folkbildning i förening och förbund.
- SISU utgår från den självständiga föreningens behov och erbjuder anpassade folkbildningsinsatser.
- SISU:s verksamhet utgår från ett tillgänglighetsperspektiv.

## Uppdragsformulering

### SISU:s uppdrag

SISU är idrottsrörelsens studie- och utbildningsorganisation och ska verka för och bidra till utveckling genom folkbildning och utbildning. RF- SISU distrikt har motsvarande uppdrag på regional och lokal nivå.

### Specialidrottsförbunden/ Medlemsorganisationer

- SF/MO ansvarar för sin idrottsspecifika utbildningsverksamhet.
- SF/MO ansvarar för sina föreningars utveckling.

### SISU ska:

- Tillhandahålla aktuellt utbildnings- och folkbildningsmaterial för och med idrottsrörelsen.
- Utveckla och erbjuda idrottsövergripande utbildningar och mötesplatser för ledare, tränare och utbildare.
- Stödja SF/MO i utformandet av egna folkbildningsmaterial och samordna folkbildningsinsatser mellan SF/MO och distrikt.
- Stödja SF/MO i utveckling och utformning av egna utbildningsmaterial.
- Fördela och följa upp statligt stöd utifrån regeringens riktlinjer baserade på idrottsrörelsens målsättningar.

TRÄNARE

CRAFT

# Mål och delmål Svensk idrott 2035

De övergripande målen och delmålen i strategierna är utformade som strävansmål som signalerar vad vi ska sträva efter att uppnå. Under 2026-2027 tar vi de första stegen mot målen.

| ÖVERGRIPANDE MÅL<br>Vad vill vi? | Bra idrott för alla i förbund och föreningar | Stark elitidrott | Hållbara förbund och föreningar | Förbund och föreningar har uthålliga resurser |
|---|---|---|---|---|
| DELMÅL 1<br>Vart ska vi? | Idrotten är utvecklande, utmanande och rolig. | Svensk idrott tar regelbundet medaljer i de högsta internationella mästerskapen. | Förbund och föreningar är innovativa och har en god demokratisk styrning. | Förbättrad tillgång till idrotts-anläggningar och idrottsmiljöer. |
| DELMÅL 2<br>Vart ska vi? | Idrottsrörelsen är trygg, inkluderande och jämställd. | Det finns bra förutsättningar för elitidrottare – lokalt, nationellt och internationellt. | Bra idrott genom enkel och säker administration. | Föreningar och förbund har stark finansiering. |
| DELMÅL 3<br>Vart ska vi? | Det är enkelt att idrotta i hela landet. | Elitidrottsstödet är kraftfullt, effektivt och samordnat. | Idrottsrörelsen minskar sin miljö- och klimatpåverkan. | Det är attraktivt att vara ledare inom idrottsrörelsen. |

## Bra idrott för alla i förbund och föreningar

Idrottsrörelsen har tagit stora kliv för en tryggare, mer inkluderande och jämställd idrott. Vi har stor kunskap om hur bra idrott bör bedrivas, vi har jämställda styrelser på förbundsnivå och många engagerade och kompetenta ledare. Trots detta beror möjligheter att idrotta fortfarande på var man bor eller på ekonomiska förutsättningar och det är fortfarande relativt sett alltför få personer med funktionsnedsättning som deltar i idrott.

Många barn börjar idrotta i förening när de är små. De flesta fortsätter några år och provar även flera idrotter men alltför många slutar i tidiga tonår.

Bra idrott ska uppmuntra och möjliggöra fortsatt deltagande genom att vara utmanande, flexibel och rolig. Bra idrott behöver även vara trygg, inkluderande och präglas av delaktighet och de aktivas egna lust att lära och utvecklas. Den ska bidra till att de som är med mår bra i stunden och under hela livet.

### DELMÅL Idrotten är utvecklande, utmanande och rolig

Idrottsrörelsen ska fortsätta att utveckla ledarskapet samt tränings- och tävlingsformer. All verksamhet ska främja långsiktig utveckling snarare än kortsiktiga resultat och därmed motverka utslagning och tidig selektering.

Idrotterna inom idrottsrörelsen ska samverka för att attrahera och behålla fler aktiva. Vi ska göra det enkelt och roligt för alla, oavsett ålder, att börja och fortsätta idrotta under hela livet.

**För att ta steg mot målet ska RF:**

- Stödja och driva på SF att implementera RF:s riktlinjer för barn- och ungdomsidrott i syfte att skapa goda utvecklingsmiljöer.
- Tillsammans med SF motverka utslagning inom barn- och ungdomsidrotten.
- Fortsätta utveckla och förstärka stödstrukturer som möjliggör att fler personer med funktionsnedsättning kan delta i föreningsidrotten.

### DELMÅL Idrottsrörelsen är trygg, inkluderande och jämställd

Idrottsrörelsen ska vara en plats för glädje och gemenskap. Alla ska känna sig trygga och inkluderade, och de ska känna att de har makt att delta och påverka utformningen av sin idrott på jämlika villkor.

Idrottsrörelsen ska spegla samhällets sammansättning på alla nivåer och ingen ska diskrimineras vad gäller kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder.

När otrygghet uppstår ska den tas på allvar och omgående åtgärdas.

**För att ta steg mot målet ska RF:**

- Utveckla för idrottsrörelsen nya jämställdhetsmål/mångfaldsmål med tillhörande indikatorer.
- Tillsammans med SF öka kunskapen och intensifiera arbetet med ungas delaktighet och inflytande inom idrottsrörelsen.
- Tillsammans med SF att skapa trygg, inkluderande och jämställd idrott, samt stärka sitt proaktiva och reaktiva trygghetsarbete genom att bland annat tillhandahålla utbildning och kunskapsunderlag gällande regelverk till en bredd i idrottsrörelsen.

### DELMÅL Det är enkelt att idrotta i hela landet

Idrottsrörelsen ska arbeta för att det ska vara enkelt att delta i idrott oavsett socioekonomiska förutsättningar eller var i landet en person bor. Vi ska ha låga trösklar såsom att hålla ner kostnaden för att delta i idrottsaktiviteter.

**För att ta steg mot målet ska RF:**

- Tillsammans med SF och RF-SISU distrikt stärka föreningsidrotten i områden med socioekonomiska och föreningsidrottsliga utmaningar.
- Tillsammans med SF förstärka i arbetet att hålla nere kostnader för idrott och att sänka trösklar för att göra det enkelt att idrotta i hela landet.
- Samordna och utveckla samverkan så att fler barn och unga hittar till idrottsrörelsen genom hela skolgången.

## Stark elitidrott

Sverige rankas efter andra nordiska och jämförbara europeiska länder gällande hur mycket landet investerar i elitidrotten. Det råder generellt brister i de socioekonomiska förutsättningarna för elitaktiva och de som strävar dit, både under och efter idrottssatsningen. Många elitidrottare lever idag under existensminimum och får betala för sitt idrottsutövande.

Sverige har en framgångsrik elitidrott som inspirerar medborgare och positionerar Sverige i världen. Framgången grundar sig i den svenska strukturen för föreningsidrott och utvecklingsmiljöer. Mycket fungerar bra inom idrottsrörelsens struktur men förutsättningarna för elitidrottare och de som strävar dit kan bli ännu bättre.

### DELMÅL Svensk idrott tar regelbundet medaljer i de högsta internationella mästerskapen

Idrottsrörelsen ska gemensamt bygga starkare förbund och landslag med resurser för internationell verksamhet. I samverkan mellan förbund och förening ska utvecklingen från junior till senior förbättras och Sverige ska regelbundet ta fler medaljer i de högsta internationella mästerskapen.

**För att ta steg mot målet ska RF:**

- Stödja framgångsrik och omfattande internationell elitidrott i SF.
- Stödja SF i etablering och utveckling av miljöer för elitidrott.
- Stödja elitidrott som står för högsta etiska och professionella standard, med stort fokus på en dopingfri idrott.

### DELMÅL Det finns bättre förutsättningar för elitidrottare, lokalt, nationellt och internationellt

Förutsättningarna för elitidrott på såväl lokal, nationell som internationell nivå ska stärkas genom bättre föreningsmiljöer, ekonomiska förutsättningar, stärkta utbildnings- och utvecklingsmöjligheter samt ökad tillgång till samhällets trygghetssystem.

**För att ta steg mot målet ska RF:**

- Stärka förutsättningarna för att aktivas hälsa är god och att deras elitidrottsmiljö är utvecklande, trygg och säker.
- Fortsätta utveckla möjligheterna till dubbla karriärer - studier, arbete eller värnplikt, från 16 år och uppåt.
- Verka för att aktivas socioekonomiska situation förbättras.
- Verka för förstärkta ekonomiska resurser till SF.

### DELMÅL Elitidrottsstödet är kraftfullt, effektivt och samordnat

Ett samordnat elitidrottsstöd är en förutsättning för att effektivt utveckla elitidrottande individer och lag mot världstoppen. RF ska enskilt och tillsammans med SOK och SPK arbeta för att stärka svensk idrotts internationella konkurrenskraft i såväl ickeolympiska som olympiska och paralympiska idrotter.

**För att ta steg mot målet ska RF:**

- Stödja elitidrotten med i ett internationellt perspektiv hög kompetens och gemensamma verktyg.
- Stödja elitidrotten i samverkan med SF och andra berörda stödorganisationer för att utveckla individer och lag mot världstoppen.

## Hållbara förbund och föreningar

Hållbara förbund och föreningar bedrivs utifrån ett socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbart perspektiv. Idrottsrörelsen är socialt trygg och inkluderande. Föreningen tar ett ansvar för sin klimat- och miljöpåverkan och för att ha en god demokratisk styrning. Den bedriver också en ekonomiskt hållbar verksamhet som bland annat innebär att säkerställa ansvarsfulla partnerskap och förebygga korruption.

Det är kärleken till idrott som skapar engagemang. Enkel administration och kunskap om hur ideella föreningar fungerar och styrs ger kraft till idrottandet. Idrottsrörelsen kan i högre grad nyttja digitala verktyg som underlättar administration, ledarskap och innovation vilket i sin tur skapar möjligheter till mer och bättre idrott.

Även om den demokratiska styrningen inom idrottsrörelsen överlag är god så behöver vi kontinuerligt påminna om hur en ideell förening ska styras. Idrottsrörelsen behöver även överlag ta ett större ansvar för sin miljö och klimatpåverkan.

### DELMÅL Förbund och föreningar är innovativa och har en god demokratisk styrning

En god demokratisk styrning är en del av idrottsrörelsens värdegrund och ska säkerställas i alla förbund och föreningar för att förstärka förtroendet från medlemmar, samarbetspartners och bidragsgivare.

Förbund och föreningar ska ha en tydlig grundstruktur, en mångfald av ledare i olika åldrar med mångfald och en god demokratisk styrning med en stark utvecklings- och omställningsförmåga.

**För att ta steg mot målet ska RF:**

- Tillsammans med SF och RF-SISU distrikt öka föreningskunskapen.
- Stödja SF strategiska ledning med att systematiskt arbeta med verksamhetsutveckling av sin organisation.

### DELMÅL Bra idrott genom enkel och säker administration

Det finns lättillgängliga och användarvänliga digitala verktyg för säker och enkel administration.

För att frigöra tid och kraft till idrott finns möjlighet att ta del av gemensamma ramavtal, utbildningstillfällen och tillgång till kunskapsmaterial.

Lagar och myndighetsregleringar är utformade med respekt för idrottsrörelsens och civilsamhällets särart.

**För att ta steg mot målet ska RF:**

- Utveckla och införa Idrottsarenan Idrottsarenan – vår digitala hemmaplan.
- Tillhandahålla integrationsmöjligheter så att föreningar och förbund kan välja egna system så att dubbeladministration undviks.

### DELMÅL Idrottsrörelsen minskar sin miljö- och klimatpåverkan

Idrottsrörelsen ska minska sin miljö- och klimatpåverkan och vara en del av lösningen när det gäller att skapa ett hållbart samhälle. Det gäller framför allt inom fyra målområden:

1. Minska klimatpåverkan från idrottsresor.
2. Minska nyinköp och öka återanvändning av kläder och utrustning.
3. Smart energi- och vattenanvändning vid idrottens anläggningar och idrottsmiljöer.
4. Skydda ekosystem och biologisk mångfald där idrott bedrivs.

**För att ta steg mot målet ska RF:**

- Tillhandahålla kompetenshöjande insatser och verktyg som stöd till SF i arbetet med att minska miljö- och klimatpåverkan.
- Stödja SF i att minska miljö- och klimatpåverkan genom att företräda och driva frågor gentemot relevanta samverkanspartners och myndigheter.
- I samverkan med SISU Idrottsutbildarna säkerställa att den folkbildande verksamheten på RF-SISU distrikten har kunskap och verktyg att stötta föreningar i att minska miljö- och klimatpåverkan.

## Förbund och föreningar har uthålliga resurser

Att ha en plats att idrotta på är avgörande för all idrott. Det är en förutsättning för att kunna utveckla den verksamhet som en förening bedriver. Funktionella och ändamålsenliga idrottsanläggningar och idrottsmiljöer, såväl i stad som på landsbygd, skapar möjlighet för fler att idrotta. Anläggningsbristen och brist på tillgång till idrottsanläggningar och idrottsmiljöer hindrar många från att idrotta och gör det svårt att engagera fler. I storstäderna finns de sämsta förutsättningarna med kö till många idrotter. Det finns ett stort renoveringsbehov av idrottsanläggningar i hela landet och många platser är inte anpassade för personer med olika former av funktionsnedsättningar.

Behovet av finansiering, och beroendet av offentliga medel och/eller medlemsavgifter varierar mycket mellan olika förbund och föreningar. Att hitta andra finansieringskällor än offentligt stöd på förbunds- och föreningsnivå, kan i framtiden bli mer avgörande.

De ideella ledarna är idrottsrörelsens viktigaste resurs. De flesta får sin första ledarerfarenhet inom idrottsrörelsen, något som är värdefullt under hela livet.

### DELMÅL Förbättrad tillgång till idrottsanläggningar och idrottsmiljöer

Tillgången och tillgängligheten till en mångfald av olika idrottsanläggningar och idrottsmiljöer ska öka, bland annat genom att bättre inkludera idrott i processer för samhällsplanering, kommunal samverkan och inrättandet av en nationell anläggningsfunktion. Det statliga stödet för goda idrottsanläggningar och idrottsmiljöer är starkt.

**För att ta steg mot målet ska RF:**

- Utveckla kunskap kring och synliggöra behov av idrottsanläggningar och idrottsmiljöer på kort och lång sikt.
- Verka för att staten tar en mer aktiv roll för fler och bättre idrottsanläggningar och idrottsmiljöer.
- Förstärka samverkan med Sveriges kommuner.

### DELMÅL Föreningar och förbund har stark finansiering

Idrottsrörelsen ska stärka kunskapen och kompetensen om hur samverkan med kommersiella aktörer, bidragsgivare och samarbetspartners kan främja en stark, varierad och uthållig finansiering. Detta utan att göra avsteg från idrottsrörelsens värdegrund.

**För att ta steg mot målet ska RF:**

- Stärka SF:s arbete med kommersiell attraktivitet genom kunskapshöjande insatser och aktiviteter.
- Erbjuda idrottsrörelsen förmånliga nationella avtal i syfte att skapa medlemsnytta och bidra till finansiering.

### DELMÅL Det är attraktivt att vara ledare inom idrottsrörelsen

Idrottsrörelsen ska kontinuerligt engagera nya ledare i alla åldersgrupper, med ett särskilt fokus på yngre ledare. En mångfald av kunniga, empatiska och engagerade ledare gör verksamheten framgångsrik och skapar möjlighet för fler att idrotta.

**För att ta steg mot målet ska RF:**

- Tillsammans med SF förstärka förutsättningarna för en mångfald av ledare och tränare att engagera sig.
- Stödja föreningsutveckling som möjliggör flexibla och demokratiska strukturer.

## Basverksamhet

För att uppfylla RF:s uppdrag genomförs löpande basverksamhet. Det omfattar bland annat

- löpande stöd kring föreningskunskap och juridik,
- att företräda idrottsrörelsen gentemot politiska institutioner och offentliga aktörer,
- arbete mot dopning och matchfixning samt för säkerhet,
- att fördela och följa upp statens stöd till idrotten i linje med idrottsrörelsens målsättningar och riktlinjer från regeringen,
- stödja utveckling av motionsidrott genom samverkan med företagsidrotten och nationella organisationer utanför idrottsrörelsen,
- att förvalta idrottsrörelsens administrativa verktyg,
- säkerställa att RF följer regulatoriska krav och har en god it-säkerhet
- ge förutsättningar för att förbereda och delta i olympiska och paraolympiska spel,
- att stödja arbetet för fler internationella evenemang,
- att verka för idrottsrörelsens intressen i internationella sammanhang,
- att samt bevara och tillgängliggöra det idrottshistoriska arvet framför allt genom Riksidrottsmuseum.

SWE
SWEDEN

# Möjliggörare

## för Svensk idrott 2035 och verksamhetsinriktningen 2026-2027

Digital utveckling, samverkan och kommunikation är viktiga områden som behöver utvecklas för att göra det möjligt att ta steg mot målen i Svensk idrott 2035 som helhet.

**Under 2026-2027 kommer RF att:**

- standardisera och integrera idrottsrörelsens verksamhetssystem samt externa aktörers system,
- utveckla samverkansmodellen för att förstärka samordning och samverkan mellan RF, SISU, SF och RF-SISU distrikt,
- ha en transparent och aktiv kommunikation inom idrottsrörelsen och med externa parter.

# Ekonomisk plan
## RF 2026–2027

Svensk idrott 2035 ger idrottsrörelsen en ny strategisk inriktning. De ekonomiska resurserna ska ge förutsättningar och möjliggöra för idrottsrörelsen att bedriva och utveckla verksamheten i linje med strategin och de långsiktiga målen.

### Ekonomiska förutsättningar

De ekonomiska förutsättningarna ges i huvudsak genom det statsanslag som RF erhåller. Det statliga stödet till idrotten spelar en avgörande roll för idrottsrörelsen, såväl för RF och RF-SISU distrikt som för SF och IF. Inflation, prisökningar och ökade lönekostnader de senaste åren har påverkat verksamheten. RS verkar genom aktivt påverkansarbete för ökat statligt stöd och bättre förutsättningar för idrottsrörelsen för att såväl bibehålla den omfattande föreningsverksamheten som att växa. I budgetunderlaget till regeringen för de kommande åren har sammantaget äskats om ytterligare 305 mkr per år utöver den förväntade ramen. Medel har äskats för förstärkt grundstöd (20 mkr), förstärkt stöd till elitidrott (100 mkr), nationell satsning på idrottsanläggningar och idrottsmiljöer (100 mkr), ledarsatsning (50 mkr), idrott för personer med funktionsnedsättning (30 mkr) samt bibehållen nivå på riksidrottsgymnasierna (5 mkr). Budgetäskandet innehåller även önskemål om att flytta medel från styrda anslagsposter till anslagspost nio i syfte att minska styrningsgraden och möjliggöra en friare användning.

Utöver att verka för ett utökat statsanslag har RS ambitionen att i enlighet med delmålet i Svensk Idrott 2035 ”Föreningar och förbund har en stark finansiering” skapa en långsiktigt stark och varierad finansiering med bidrag från andra finansieringskällor. Nationella avtal och partnerskap kan bidra med förmåner och bidrag från andra givare och samarbetspartners kan ytterligare stärka de ekonomiska förutsättningarna.

RS vill ta sitt ansvar för att bidra till att användningen av de samlade ekonomiska resurserna sker på ett sätt som medför att medlen ger största möjliga nytta i relation till idrottsrörelsens mål. I det ligger en ekonomisk fördelning av statsanslaget i enlighet med modellen för det ekonomiska stödsystemet. Men också en ansvarsfull förvaltning och nyttjande av det samlade kapitalet som utöver statsanslaget utgörs av intäkter från partnerskap samt eget kapital och ändamålsbestämda medel. Här beaktar RS såväl ambitionen att hålla en stabilitet i systemet som möjligheterna till utveckling och investeringar för svensk idrotts bästa.

En stor och viktig satsning de kommande åren är RS beslut om att investera i det nya verksamhetssystemet Idrottsarenan, där det samlade kapitlet möjliggör finansiering av en utveckling som skapar stort värde för hela idrottsrörelsen. Investeringen uppgår till omkring 90 mkr.

En annan viktig förutsättning som kommer att påverka de ekonomiska stöden de kommande åren är att Förordning (1999:1177) om statsbidrag till idrottsverksamhet under 2025 genomgått förändringar som innebär att det ställs högre krav på hantering av statsanslagen. Förändringarna är i linje med de senaste årens ökade fokus från statens sida på kontroll och uppföljning. Detta innebär större krav på bidragsmottagarna och medför att RF kommer att behöva förstärka sina uppföljningsinsatser ytterligare.

### Ekonomisk plan 2026–2027

Den ekonomiska planen för 2026–2027 beskriver dels fördelningen av statsanslaget utifrån de olika posterna i regleringsbrevet, dels fördelningen mellan de organisationer som statsanslaget fördelas till. Utgångspunkten för den ekonomiska planen är det ordinarie statsanslaget, som 2025 uppgår till 2 073,3 mkr. Detta är en ökning med totalt 34 mkr från 2023 (senaste stämman) där ökningen består av tre delar; 25 mkr för idrott för äldre, 10 mkr för att öka motståndskraften mot idrottsrelaterad brottslighet samt 1 mkr till Centrum för idrottsforskning. Samtidigt har ca två miljoner av anslaget reducerats bland annat till regeringens förfogande.

Under åren 2023 och 2024 har RF, SF och RF-SISU distrikt även kunnat nyttja tillfälliga medel utöver det ordinarie anslaget som förstärkt de ekonomiska förutsättningarna. Återstartsmedel har fortsatt kunnat användas under denna period samt under 2024 har även särskilda medel från regeringens reform avseende Fritidskortet erhållits. Den absoluta majoriteten av återstartsmedlen (cirka 1,6 miljarder) har förbrukats till och med 2024, men visst stöd kommer även nyttjas under 2025. I planen för 2026–2027 finns inga tillfälliga medel av denna karaktär medräknade.

För 2026–2027 räknas således enbart det ordinarie statsanslag som tillfaller RF som organisation in. Det innebär det att den ekonomiska planen för 2026–2027 bygger på ett statsanslag på 2 073,3 mkr.

RS antagande, om inte budgetäskandet infrias, är att statens stöd är intakt för 2026 och 2027. Utöver statsanslaget finansieras en mindre del av verksamhet med kommersiella och övriga intäkter.

Baserat på tilldelningen enligt de olika anslagsposterna fördelas sedan statsanslaget till SF, RF-SISU distrikt, IF, övriga bidragsmottagare och till RF:s förvaltnings- och verksamhetskostnader. SF har till och med 2025 erhållit ett ökat stöd motsvarande 100 mkr jämfört med 2020. Därutöver har ytterligare 46 mkr förstärkt SF genom ökat anslag för utsatta områden. Dessa medel är inte inräknade i betinget. Det innebär att 100 mkr överförts till SF i relation till 2020 års statsanslag och betinget kommer att vara uppfyllt till 2025.

Omfördelningen av medel har således inneburit att SF:s andel av det totala anslaget har ökat, och samtidigt att stödet till RF-SISU distrikten och RF minskat successivt i motsvarande omfattning. Denna minskning hade varit större om inte nya medel för framför allt utsatta områden förstärkt budgeten för 2023–2025.

### Den ekonomiska planen för 2026–2027 utifrån anslagsposterna anges nedan

| Anslagspost | Kostnader | Budget 2026 | Budget 2027 |
|---|---|---|---|
| (ap.2) | Utsatta områden och segregerade områden* | 110 | 110 |
| (ap.5) | Bidrag till idrottsforskning (CIF) | 27 | 27 |
| (ap.6) | Riksidrottsgymnasier (RIG) | 43 | 43 |
| (ap.7) | Idrottslyftet | 525 | 525 |
| | Rörelsesatsning | 49 | 49 |
| (ap.9) | Verksamhet av gemensam natur | 1 309,3 | 1 309,3 |
| | **Summa kostnader** | **2 073,3** | **2 073,3** |

Planen för 2026–2027 innebär inga större förflyttningar vad gäller fördelningen mellan RF, RF-SISU distrikt, SF och IF jämfört med 2025. Stödet till RF centralt är på motsvarande nivå som 2025. Däremot ges RF-SISU distrikten en viss ökning av stöd till rörelsesatsningen.

Det minskade stödet till RF har medfört en successiv minskning av resurser till och med 2025, som har inneburit såväl personalminskningar som andra verksamhetsmässiga kostnadsbesparingar. Genomförda rationaliseringar har påverkat förutsättningarna att stödja förbunden samt minskat utrymmet att driva utveckling och omhänderta nya uppdrag. Under 2024–2025 har centrala återstartsmedel samt ändamålsbestämda medel använts för att genomföra särskilda insatser och utredningar som beslutats på RIM.

Inför 2026 genomför RF ett arbete för att anpassa budgeten till rådande anslagsnivå. Det innebär fortsatt översyn av verksamhetskostnader och personella resurser. En del i detta har varit att under 2025 säga upp delar av lokalerna i Idrottens hus, i syfte att motverka ökade hyresnivåer för såväl RF som för de SF som är lokaliserade i Idrottens hus. Fortsatt kommer dock att gälla att den planerade digitala utveckling som är nödvändig att genomföra under 2026–2027 inte ryms inom RF:s ordinarie anslag och kommer att finansieras med tillfälliga (ändamålsbestämda) medel. Detta gäller även tillkommande uppdrag såsom större utredningar från RIM.

| Stöd-mottagare | Budget 2025* | Budget 2026 | Budget 2027 | Tillhör anslags-post (2025) |
|---|---|---|---|---|
| Förening* | 810 | 824 | 824 | Ap.7 och 9 |
| Förbund** | 800 | 794 | 794 | Ap.2, 7 och 9 |
| Distrikt** | 151 | 158 | 158 | Ap.2, 7 och 9 |
| RF | 140,8 | 140,8 | 140,8 | Ap.2, 7 och 9 |
| Övriga varav | 171,5 | 156,5 | 156,5 | |
| *- Anordnare av RIG* | 43 | 43 | 43 | Ap.6 |
| *- Centrum för idrottsforskning* | 27 | 27 | 26 | Ap.5 |
| *- Sveriges Olympiska kommitté* | 42,5 | 42,5 | 42,5 | Ap.9 |
| *- Sverige Paralympiska kommitté* | 16 | 16 | 16 | Ap.9 |
| *- Bosön* | 18 | 18 | 18 | Ap.9 |
| *-Särskild anläggningssatsning**** | 15 | 0 | 0 | Ap.7 |
| *Arbete mot idrottsrelaterad brottslighet***** | 10 | 10 | 10 | Ap.3 |
| **Summa kostnader** | **2 073,3** | **2 073,3** | **2 073,3** | |

* Preliminär då inte alla statsanslag utbetalats än.

** Delar av stödet till SF och RF-SISU distrikt ska fördelas till föreningar för verksamhet i prioriterade områden.

*** Medel som delvis ska fördelas till SF.

**** Används enligt särskilt regeringsbeslut.

LEDARE
Så här hänger idrottsrörelsen ihop
Idrotts-föreningar
Medlemmar
RF-SISU Distrikt

LEDARE
INTERSPORT

# Mål och delmål SISU Idrottsutbildarna 2035

De övergripande målen och delmålen i strategierna är utformade som strävansmål som signalerar vad vi ska sträva efter att uppnå. Under 2026-2027 tar vi de första stegen mot målen.

| ÖVERGRIPANDE MÅL<br>Vad vill vi? | Stärkt ledarskap | Stärkt folkbildning för alla i förbund och föreningar | Hållbara förbund och föreningar |
|---|---|---|---|
| DELMÅL 1<br>Vart ska vi? | Idrottsrörelsen, Sveriges största och främsta ledarskola. | Fler individer utvecklas och bildas under hela livet. | Aktiva och ledare har ökad kunskap om, och metoder för, att bedriva en demokratisk förening. |
| DELMÅL 2<br>Vart ska vi? | Fler vill och kan engagera sig som ledare inom idrottsrörelsen. | SISU Idrottsutbildarna har en starkare position; verksamheten är väl-känd och uppfattas som attraktiv. | Aktiva och ledare har en ökad digital förståelse. |
| DELMÅL 3<br>Vart ska vi? | Ledarskapet skapar en trygg, inkluderande och jämställd idrott. | Det är enkelt att delta i folkbildning i hela landet. | Aktiva och ledare har ökad kunskap om, och metoder för, att minska miljö- och klimatpåverkan. |

## Stärkt ledarskap

Ledarskap är en färdighet som är eftertraktad i samhället. Många får sin första ledarerfarenhet i en förening och en av idrottsrörelsens styrkor är att nya ledare kontinuerligt engageras. Att vara ledare i en förening stärker individen.

Även om idrottsrörelsen har tagit stora kliv mot tryggare, mer inkluderande och jämställd idrott finns mycket kvar att göra. De utmaningar som idrottsrörelsen står inför ställer krav på ett ökat antal kompetenta aktivitets- och organisationsledare i alla åldrar som kan främja en långsiktig utveckling inom idrotten. SISU Idrottsutbildarnas verksamhet är därför mycket viktig för att kontinuerligt stödja och stärka ledarskapet genom folkbildning och utbildning.

### DELMÅL Idrottsrörelsen Sveriges största och främsta ledarskola

En central fråga för idrottsrörelsen är rekrytering av nya - inte minst unga – ledare, och att behålla dem över tid. SISU Idrottsutbildarna möter flest ledare i samhället och bidrar till idrottsrörelsens roll som Sveriges största och främsta ledarskola.

SISU Idrottsutbildarna ska finnas nära idrottsföreningar i hela landet och möjliggöra utveckling av kunniga, empatiska och, engagerade ledare genom att erbjuda ett varierat utbud av folkbildning och utbildning. Att lära av varandra och reflektera tillsammans är ett viktigt komplement till det formella lärandet.

**För att ta steg mot målet ska SISU Idrottsutbildarna:**

- Stärka föreningens förmåga att attrahera och engagera unga till ledaruppdrag.
- Utveckla idrottsövergripande tränarutbildningar med särskilt fokus på unga ledare.

### DELMÅL Fler vill och kan engagera sig som ledare inom idrottsrörelsen

SISU Idrottsutbildarna ska bidra till att utveckla former för att fler ska vilja och kunna engagera sig som ledare. SISU Idrottsutbildarna ska utveckla stödet till föreningar där unga ledare prioriteras.

SISU Idrottsutbildarna ska erbjuda folkbildning och utbildning som stöd till förbund och föreningar att leda sin organisation och ha ett gott ledarskap i idrottsaktiviteterna.

**För att ta steg mot målet ska SISU Idrottsutbildarna:**

- Stärka föreningens arbete med att behålla och utveckla ledare över tid.
- Stödja SF/MO att stärka det strategiska ledarskapet genom SISU Idrottsutbildarna, Bosön Utbildning.

### DELMÅL Ledarskapet skapar en trygg, inkluderande och jämställd idrott

Det ska vara en självklarhet i förbund och föreningar att ingen missgynnas eller behandlas sämre baserat på kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder. Genom sitt utbud inom ledarutveckling vill SISU Idrottsutbildarna bidra till en trygg, inkluderande och jämställd idrott.

**För att ta steg mot målet ska SISU Idrottsutbildarna:**

- Stärka föreningens förutsättning att utveckla ledarnas förmåga enligt idrottsrörelsens värdegrund.
- Stärka föreningens förmåga att inkludera fler med personer med funktionsnedsättning.

## Stärkt folkbildning för alla i förbund och föreningar

Idrottsrörelsen är en plats för alla som vill vara med – oavsett bakgrund och förutsättningar. En stor andel av alla föreningar känner till och tar del av SISU Idrottsutbildarnas folkbildande verksamhet och utbud. Bland deltagarna råder en jämn könsfördelning och varannan är yngre än 25 år.

Att nå ökad mångfald är en utmaning. För få deltagare med olika etnisk bakgrund deltar idag i folkbildningsverksamheten och det finns behov av ökade insatser för att inkludera personer med funktionsnedsättning.

Omfattningen av SISU Idrottsutbildarnas verksamhet varierar också i olika delar av landet beroende på storlek, antal föreningar, ekonomiska förutsättningar och arbetssätt.

Deltagarundersökningar visar att föreningar och individer som tar del av SISU Idrottsutbildarnas verksamhet är nöjda och återkommande. Bland de som inte deltar är kännedomen om vad SISU Idrottsutbildarna är och gör låg, och steget att ta del av SISU Idrottsutbildarnas utbud för stort.

2035 är detta steg betydligt kortare genom att SISU Idrottsutbildarnas verksamhet är attraktiv och välkänd.

### DELMÅL Fler personer utvecklas och bildas under hela livet

SISU Idrottsutbildarna ska öka antalet deltagarei folkbildningen och fortsätta arbeta för att nå fler som idag inte är representerade i verksamheten.

**För att ta steg mot målet ska SISU Idrottsutbildarna**

- Möjliggöra för en mångfald av målgrupper i föreningen att delta i folkbildningsverksamhet.
- Genom ökad samverkan mellan SF/MO och RF-SISU distrikt möjliggöra för fler medlemmar att utvecklas genom folkbildning.

### DELMÅL SISU Idrottsutbildarna har en starkare position, verksamheten är välkänd och uppfattas som attraktiv

SISU idrottsutbildarna ska stärka sin position som idrottsrörelsens studieförbund och stärka sitt varumärke genom ett tydligt erbjudande och ökad kännedom om verksamheten.

**För att ta steg mot målet ska SISU Idrottsutbildarna:**

- Ökat stöd till SF/MO i sin utveckling av föreningen med hjälp av folkbildning och utbildning.
- Stärka kommunikationsinsatserna i samverkan med SF/MO och med RF-SISU distrikt.

### DELMÅL Det är enkelt att delta i folkbildning i hela landet

SISU Idrottsutbildarna ska fortsätta att verka lokalt och bli bättre på att anpassa och förenkla verksamheten enligt föreningens eller individens förutsättningar oberoende av var föreningen/individen befinner sig.

**För att ta steg mot målet ska SISU Idrottsutbildarna:**

- Möjliggöra utveckling för den enskilde medlemmen och föreningen utifrån behov.
- Utveckla formerna och utbudet för digitaliserad folkbildning.

## Hållbara förbund och föreningar

Hållbara förbund och föreningar bedrivs utifrån ett socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbart perspektiv. Idrottsrörelsen är socialt trygg och inkluderande. Föreningen tar ett ansvar för sin miljö- och klimatpåverkan och för att ha en god demokratisk styrning. Föreningen bedriver också en ekonomisk hållbar verksamhet som bland annat innebär att säkerställa ansvarsfulla partnerskap och förebygga korruption.

Det är inte självklart att alla vet vilka rättigheter, möjligheter och skyldigheter en medlem har i en förening. En stor del av SISU Idrottsutbildarnas verksamhet handlar om föreningsutveckling och

föreningsdemokrati och för många är det i en idrottsförening man för första gången lär sig om demokratiska arbetssätt.

Idrottande kommer alltid ha en påverkan på miljön. För att träna och tävla behöver vi resa, använda kläder och utrustning, och ha någonstans att vara. Idrottsrörelsen behöver ta ansvar för sin miljö och- klimatpåverkan. Det ställer krav på kunskap och kompetens hos specialidrottsförbund, idrottsföreningar, evenemangsarrangörer och inte minst på SISU Idrottsutbildarna.

Digitalisering och användandet av effektiva digitala tjänster och verktyg skapar stora möjligheter till att underlätta administration och utveckla idrottsverksamheten. Lyckas föreningar och förbund dra nytta av digitala verktyg bidrar det till större möjligheter för en bättre idrottsverksamhet.

### DELMÅL Aktiva och ledare har ökad kunskap om och metoder för att bedriva en demokratisk förening

För att säkerställa att aktiva och ledare har en god kunskap om hur en förening ska bedrivas och fungera behöver folkbildning och utbildning i föreningsutveckling och föreningsdemokrati bli mer tillgänglig och engagera ännu fler. Det stärker såväl individen, föreningen och förbundet som samhället i stort.

Föreningar och förbund bedriver ekonomiskt hållbara verksamheter. Det innebär bland annat att säkerställa ansvarsfulla partnerskap och förebygga korruption.

**För att ta steg mot målet ska SISU Idrottsutbildarna:**

- Stärka föreningens arbete med ungas delaktighet och inflytande.
- Utveckla ett flexibelt utbud för en stärkt demokratisk föreningsutveckling.

### DELMÅL Aktiva och ledare har en ökad digital förståelse

Det är viktigt att alla inom idrottsrörelsen anpassar sig till den digitala omställningen som sker i samhället. Den digitala mognaden och kompetensen behöver förstärkas.

SISU Idrottsutbildarna ska bidra till att öka den digitala förståelsen och kunskapen hos aktiva och ledare genom att erbjuda ett varierat digitalt utbildningsutbud.

**För att ta steg mot målet ska SISU Idrottsutbildarna:**

- Genom kompetenshöjande insatser möjliggöra användandet av Idrottsarenan - vår digitala hemmaplan.
- Stödja föreningar och förbunds utveckling genom RF och SISU:s utbildningsplattform eller andra digitala plattformar som valts av SF/MO.

### DELMÅL Aktiva och ledare har en ökad kunskap om och metoder för att minska miljö- och klimatpåverkan

SISU Idrottsutbildarna ska bidra till idrottsrörelsens minskade miljö- och klimatpåverkan genom att vidareutveckla befintligt utbud och erbjuda ett rikt folkbildnings- och utbildningsutbud. Med ökad kunskap kan föreningen enklare ta ansvar för sin miljö- och klimatpåverkan.

**För att ta steg mot målet ska SISU Idrottsutbildarna:**

- Stödja föreningen och förbundet att minska sin miljö- och klimatpåverkan utifrån sina utmaningar.
- Erbjuda kompetenshöjande insatser för föreningar och förbund.

## Basverksamhet

För att uppfylla SISU Idrottsutbildarnas uppdrag kommer löpande basverksamhet att genomföras bland annat att

- stöd till RF-SISU distrikten i sitt uppdrag att anordna folkbildning och utbildning i föreningar och förbund.
- samordna folkbildningsinsatser mellan SF/MO och distrikt i linje med SF/MO:s strategier,
- stöd till SF/MO i utformandet av sina egna strategier, strukturer och folkbildnings- och utbildningsmaterial för sin verksamhet,
- förvalta och utveckla folkbildningsverksamhetens administrativa verktyg,
- fördela och följa upp statens stöd till folkbildningen i linje med SISU Idrottsutbildarnas målsättningar och riktlinjer från regeringen,
- säkerställa att SISU Idrottsutbildarna följer regulatoriska krav och har en god it-säkerhet.

# Möjliggörare

## för SISU Idrottsutbildarna 2035 och verksamhetsinriktningen 2026-2027

Digital utveckling, samordning och samverkan samt kommunikation och marknadsföring är viktiga områden som behöver utvecklas för att göra det möjligt att lyckas med SISU Idrottsutbildarna 2035.

**Under 2026-2027 kommer SISU Idrottsutbildarna:**

- fortsätta den digitala utvecklingen gällande utbildningsplattformen och folkbildningsadministrationen,
- utveckla samverkansmodellen för att förstärka samordning och samverkan mellan SISU, RF, SF/MO och RF-SISU distrikt,
- fortsätta ha en transparent och aktiv kommunikation inom idrotts-rörelsen och med externa parter.
- fortsätta arbetet för ökat ekonomiskt stöd .

# Ekonomisk plan
## SISU idrottsutbildarna 2026–2027

Den nya strategin för SISU, SISU idrottsutbildarna 2035, ger inriktning och mål för studieförbundets verksamhet. De ekonomiska resurserna till folkbildningen ska ge förutsättningar och möjliggöra för idrottsrörelsen att genomföra och utveckla studieförbundets verksamhet i linje med strategin och de långsiktiga målen.

### Ekonomiska förutsättningar

De ekonomiska förutsättningarna ges i huvudsak genom det statsanslag som SISU erhåller. Till skillnad från övriga studieförbund har SISU inte drabbats av nedskärningar, utan fått behålla statsanslaget på samma nivå. Det är positivt. Att anslaget inte ökat sedan 2017 innebär samtidigt att stödet i realitet minskat kraftigt då omkostnader årligen ökar, i synnerhet med flerårig hög inflation och kostnadsökningar. Det ekonomiska läget som blir när anslaget inte räknas upp innebär utmaningar för verksamheten att växa utifrån den potential och de behov som finns. FS verkar aktivt för ett ökat anslag till SISU och har inför 2026, utöver pris-och löneomräkningen på 2,5 mkr, äskat för en ökning med 60 miljoner kronor utöver den förväntade ramen på 169,5 mkr.

- Förstärkning av utbildnings- och folkbildningsaktiviteter i utsatta och segregerade områden - 20 mkr.
- Förstärkning av utbildnings- och folkbildnings-aktiviteter för personer med funktions-nedsättning - 20 mkr.

- Förstärkning av utbildnings- och folkbildningsaktiviteter för att introducera och utbilda idrottsrörelsens medlemmar under omställningen till en samtid där AI blir en kraft för samhällsutvecklingen och idrottsrörelsens utveckling - 20 mkr.
- för att öka farten i klimatomställningen - 20 mkr.
- Generell uppräkning för att täcka kostnadsökningar - 2,5 mkr.

### Ekonomisk plan 2026 – 2027

2025 har SISU Idrottsutbildarna ett ordinarie statsanslag på 169,5 mkr, vilket är i paritet med 2023. I den ekonomiska planen för 2026–2027 räknas enbart det statsanslag som tillfaller SISU som organisation in. Det innebär att den ekonomiska planen för 2026–2027 bygger på ett statsanslag på 169,5 mkr.

FS antagande, om inte budgetäskandet blir lyckosamt, är att regleringsbrevet är oförändrat för 2026 och 2027.

**Den ekonomiska planen för 2026–2027 utifrån de olika kostnadsposterna anges nedan, där stödet till RF-SISU distrikten hålls intakt motsvarande 120 mkr per år.**

| Kostnader | Budget 2025* | Budget 2026 | Budget 2027 |
|---|---|---|---|
| Bidrag distrikt | 120 | 120 | 120 |
| Övrigt stöd till distrikt och föreningar | 12,0 | 12,0 | 12,0 |
| Stöd till SF/MO | 11,4 | 11,4 | 11,4 |
| Bidrag Folkhögskolan | 1,0 | 1,0 | 1,0 |
| Övriga verksamhetskostnader | 25,1 | 25,1 | 25,1 |
| **Summa kostnader** | **169,5** | **169,5** | **169,5** |

* Preliminär då inte alla statsanslag utbetalats än.

SWEDEN
BASKETBAL
UNC
BASKETBALL

Idrottens Hus, Box 11016, 100 61 Stockholm | Tel: 08-699 60 00
E-post: riksidrottsforbundet@rf.se | Hemsida: www.rf.se

Normy, juni 2025